

Hitos de la Expansión de la Empresa Multinacional Española: Una Cronología

- 1959 Plan de Estabilización y medidas liberalizadoras de la economía. España entra en la Organización Europea de Cooperación Económica (OECE) como miembro observador. Se crea la Junta de Operaciones Financieras en el Exterior (JOFEX).
- 1960 Se funda Pescanova, pionera de los “buques fábrica” y de las empresas conjuntas pesqueras.
- 1964 I Plan de Desarrollo. Comienzan a verificarse a partir de este año inversiones de empresas españolas en el Rosellón (Punto Blanco, Viuda Toldrá, Licor 43 y Durray).
- 1965 Orden ministerial regulando el crédito a las empresas exportadoras para crear redes comerciales en el exterior y financiar stocks.
- 1966 Editorial Planeta inicia sus actividades en Argentina, Colombia y Venezuela. El INI crea la Sociedad de Inversiones Mobiliarias en el Exterior (Simex), que establece varias empresas conjuntas con capital marroquí. Empresas del INI establecen operaciones de extracción de minerales y materias primas en Níger, Canadá, Brasil y Guinea Ecuatorial.
- 1967 Chupa Chups abre su primera planta en el exterior, en Francia.
- 1968 II Plan de Desarrollo. Las empresas constructoras españolas se lanzan a los mercados internacionales.
- 1969 Primera fábrica de una multinacional española en Angola, una planta de acumuladores de Tudor.
- 1970 Acuerdo Preferencial con la CEE. Creación de la Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación (CESCE). Ferrer adquiere un laboratorio farmacéutico en Alemania.
- 1971 Creación del Instituto de Crédito Oficial (ICO).
- 1973 Primera legislación específica de la inversión española en el extranjero. La Empresa Nacional de Autocamiones (ENASA) se establece en Chile.
- 1974 Inversiones de varias empresas del INI en busca de materias primas: uranio en Níger, papel en Canadá, bauxitas y pellets en Brasil, y hierro en Guinea.

- 1976 Ficosa International comienza su expansión exterior, en Portugal. Construcciones Aeronáuticas (CASA) establece una línea de montaje en Indonesia.
- 1977 Acuerdos de la Moncloa.
- 1978 Decretos liberalizadores de la inversión española en el extranjero. Nace Anecoop France.
- 1979 Sistema Monetario Europeo. Miguel Torres crea una bodega en Chile.
- 1980 Creación de Freixenet USA. Cola-Cao abre su primera fábrica extranjera, en Chile.
- 1982 Crisis de la deuda latinoamericana. Se crea el Instituto Español de Fomento a la Exportación (INFE), antecedente del ICEX.
- 1983 Nacionalización de Rumasa.
- 1984 ALSA crea un negocio conjunto en China para el transporte de pasajeros por carretera. Mapfre establece su primera compañía en el extranjero, en Colombia.
- 1985 Comienza el proceso de privatización (parcial) de las empresas públicas. Se crea Freixenet Sonoma Caves en California. Hoteles Barceló abre su primer establecimiento en el extranjero, en Punta Cana.
- 1986 España ingresa en la CEE. Se aprueba el Acta Única Europea.
- 1987 Fundación de Repsol. Sol Meliá abre su primer hotel en el extranjero, en Bali. El INFE se transforma en el Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX).
- 1988 Reforma del mercado de valores. Banesto es la primera sociedad española con American Depositary Receipts. Comienza la privatización de Endesa. Fusión entre el Banco de Bilbao y el Banco de Vizcaya, que forman BBV. Cola-Cao establece una planta de producción en China.
- 1989 Comienza la privatización de Repsol. Campofrío crea un negocio conjunto cárnico en Rusia.
- 1990 Telefónica desembarca en Chile. El Grupo Antolín inicia sus inversiones en el extranjero. Tavex establece una planta en Marruecos para producir denim. Acerinox establece una factoría en Kentucky, EEUU. Viscofán adquiere una planta en Alemania y abre otra en Perú. Cooperativas Orensanas (Coren) se establecen en Portugal.

- 1991 El Reino Unido se convierte en el primer país europeo en liberalizar las telecomunicaciones. Iberia comienza su política de inversiones directas en América Latina. Aldeasa se adentra en Portugal y América Latina.
- 1992 Se crea el Instituto de la Empresa Familiar. Fagor Electrónica, cooperativa de Mondragón, abre una planta de fabricación de semiconductores en Tailandia.
- 1993 Entrada en vigor del mercado único europeo. Intervención de Banesto. Comienzan a crecer las inversiones directas españolas en el extranjero. Creación de Talgo Deutschland GmbH.
- 1994 Entran en vigor la Zona de Libre Comercio de América del Norte y el Mercosur. Crisis mexicana. Ley de Autonomía del Banco de España. Exide Corp adquiere Tudor, la mayor multinacional manufacturera española. Creación del negocio conjunto Renfe Talgo of America. Fagor Electrodomésticos, una de las cooperativas de Mondragón, adquiere una planta de frigoríficos en Marruecos. Indo Internacional abre una planta en Marruecos.
- 1995 Se crea la Organización Mundial del Comercio. Se regulan legalmente las Entidades Tenedoras de Valores en el Extranjero (ETVEs). La cooperativa Irizar, del Grupo Mondragón, establece un negocio conjunto en China. Iberdrola comienza su expansión en América Latina.
- 1996 Comienza la privatización de Gas Natural y de Telefónica. Panda Software comienza su expansión internacional.
- 1997 Endesa adquiere el 29 por ciento de la chilena Enersis.
- 1998 Telefónica crea Telefónica Interactiva, la futura Terra Networks. Cooperativas Orensanas (Coren) realizan una adquisición en Rumanía.
- 1999 El euro comienza a cotizar en lugar de las monedas de los países miembros. Devaluación brasileña. Creación del Foro de Marcas Renombradas. Fusión entre el Banco Central Hispano y el Banco Santander. Fusión de Seita y Tabacalera para crear Altadis. Repsol adquiere un interés en YPF que luego absorbe para convertirse en Repsol-YPF. Cortefiel adquiere una empresa textil húngara.
- 2000 El stock acumulado de inversión directa en el exterior supera por vez primera al de la inversión extranjera en España. Fusión entre Argentaria y BBV para formar BBVA. Privatización de Iberia y resolución del fiasco de Aerolíneas Argentinas. Ferrovial adquiere Budimex, la primera constructora polaca. Terra Networks se fusiona con Lycos.
- 2001 China entra en la Organización Mundial del Comercio. La oferta pública de venta de Inditex causa sensación y la empresa acelera su expansión internacional. El colapso de la “nueva economía” pone en entredicho la

estrategia de Telefónica. Corporación Dermoestética abre sus primeras clínicas fuera de España, en Portugal.

- 2002 Suspensión de pagos y devaluación argentinas. Las empresas españolas en el país se ven forzadas a provisionar sus inversiones. La mayor parte de las empresas públicas ya están privatizadas. El juez Baltasar Garzón investiga los pagos de empresas españolas al ex-Presidente de Perú, Alberto Fujimori. El Corte Inglés abre un centro comercial en Lisboa. Acerinox realiza una adquisición en Sudáfrica.
- 2003 Las cotizaciones en bolsa de las mayores multinacionales españolas se recuperan gracias a la mejora del clima económico en América Latina.
- 2004 El Grupo Santander protagoniza la mayor adquisición transfronteriza bancaria europea al comprar Abbey National Bank por 15.000 millones de dólares. Ebro Puleva se convierte en la mayor arrocera mundial tras la adquisición de Riviana en los EEUU.
- 2005 Telefónica entra a formar parte del ranking de las 50 empresas de mayor capitalización bursátil del mundo (Global Titans 50), y anuncia la mayor inversión en el extranjero de una EME al comprar la operadora británica O₂ por 31.000 millones de dólares. Iberdrola ya es la mayor operadora mundial de parques eólicos. Zara se convierte en la primera marca española entre las 100 más valiosas del mundo según Business Week/Interbrand.
- 2006 Ebro Puleva adquiere Minute Rice en Estados Unidos. Ferrovial adquiere BAA y se convierte en el primer operador mundial de aeropuertos. Telefónica realiza su mayor operación hasta la fecha, la compra de O2 por 25.700 millones de euros, empresa con cuota de mercado en el Reino Unido, Irlanda y Alemania.
- 2007 El Grupo Santander toma parte en la mayor adquisición bancaria de la historia, la compra del banco holandés ABN-AMRO por parte del consorcio formado por Fortis, Royal Bank of Scotland y Santander. La transacción ascendió a unos 71.100 millones de euros, de los que el banco español pagó 19.850 millones. Iberdrola cierra la compra amistosa de ScottishPower por 17.100 millones de euros, una empresa integrada de generación, transporte y distribución de electricidad con una fuerte presencia en el Reino Unido y algunas actividades en EEUU y Canadá. BBVA compra Compass Bancshares por 6.672 millones de euros, un banco minorista con una fuerte presencia en los estados del “sunbelt” norteamericano.
- 2008 El Grupo Santander adquiere el control total de Sovereign Bancorp por 1.800 millones de euros. En 2006 había adquirido casi el 25 por ciento.